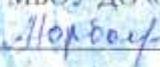


Согласовано:
Начальник МКУ «Закаменское РУО»
 Б.И. Будаев
« 01 » 09 20 21 г.



Утверждено
Приказом № 72 от « 01 » 09 20 21 г.
Директор МБОУ ДО «Закаменская
ДЮСШ»  А.П. Норбоев



ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

муниципального бюджетного образовательного
учреждения дополнительного образования
«Закаменская детско-юношеская спортивная школа»
на период 2021 -2025 г.г.

1. Паспорт программы

Наименование программы: Программа развития муниципального бюджетного образовательного учреждения дополнительного образования «Закаменская детско-юношеская спортивная школа»

2021-2024 гг.

Время создания программы: сентябрь 2021 г.

Исполнители мероприятий программы: МБОУДО «Детско-юношеская спортивная школа»

Основания для разработки программы: Реализация программы осуществляется на основе ряда законов и нормативных документов:

- Конституция Российской Федерации
- ФЗ № 273 от 29.12.2012г. «Об образовании в Российской Федерации»
- ФЗ № 7 от 12.01.1996г. «О некоммерческих организациях»
- ФЗ № 329 от 04.12.2007г «О физической культуре и спорте в Российской Федерации»
- ФЗ Российской Федерации «Об основах системы профилактики
- Национальная доктрина образования в Российской Федерации на период до 2025 года.
- Приказ Министерства просвещения Российской Федерации от 09.11.2018 г. № 196 "Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам"
- Распоряжение Правительства РФ от 04.09.2014 г. № 1726 –р. «Об утверждении концепции развития дополнительного образования детей»
- Устав МБОУ ДО «Закаменская ДЮСШ»

Цель программы:

- создание условий для физического развития и воспитания детей;
- развитие массовой физической культуры и спорта;
- увеличение численности детей школьного возраста, регулярно занимающихся спортом;
- формирование у детей культуры здорового образа жизни, духовно-нравственных качеств, мотивации к достижению высоких спортивных результатов;
- успешная социализация и самореализация детей;
- создание условий для формирования компетентной личноститренера-преподавателя, укрепление материально-технической базы.

Основные задачи:

- повышение качества содержания дополнительного образования детей, его организационных форм, методов и технологий;
- обновление и разработка программно-методического обеспечения учебно-тренировочного и воспитательного процесса;
- повышение профессиональной квалификации и компетентности тренерско-педагогического состава;
- улучшение системы мотивации педагогических работников на достижение результатов профессиональной деятельности;
- формирование основы здорового образа жизни у детей и подростков;
 - обеспечение качества, доступности и разнообразия услуг в деятельности учреждения, в том числе и с детьми с ограниченными возможностями;

- повышение спортивного мастерства учащихся и достижение высоких спортивных результатов
- укрепление материально-технической базы учреждения;

Сроки реализации Программы: 2021-2024 г.г.

Ожидаемые результаты реализации программы:

- укрепление здоровья обучающихся;
- улучшение спортивных результатов воспитанников;
- повышение профессионального уровня педагогических кадров;
- увеличение и сохранность количества занимающихся детей в спортивных группах;
- совершенствование материальной базы школы за счет привлечения внебюджетных средств.

2. Пояснительная записка.

Программа развития представляет собой нормативный и управленческий документ и включает в себя социально-педагогический анализ состояния детско-юношеского спорта (за период 2019-2020г.г.), задачи и направления развития МБОУ ДО «Закаменская ДЮСШ» на ближайшую перспективу (2021-2024 г.г.), прогноз результатов реализации проектов, их ресурсное обеспечение в современных социально-экономических условиях. Программа разработана на основе анализа состояния детско-юношеского спорта с целью определения дальнейших стратегических направлений физической культуры и спорта муниципального образования «Закаменский район».

Программа определяет направления и перспективы развития муниципального бюджетного образовательного учреждения дополнительного образования «Закаменская детско-юношеская спортивная школа» (далее ДЮСШ) на период до 2024 года, пути совершенствования целенаправленной педагогической, методической и управленческой деятельности сотрудников ДЮСШ. В данном контексте создание нормативно-правовых, организационно-педагогических, научно-методических условий, обеспечивающих функционирование и развитие ДЮСШ в интересах личности учащихся, в расширении сферы деятельности, основанной на социальном партнёрстве с другими образовательными учреждениями и организациями района и республики дополнительного образования станет одной из основных целей программы.

Ход и результаты реализации Программы будут рассматриваться на тренерских советах школы.

Регулярный контроль выполнения намеченных мероприятий, проведение обобщенного анализа полученных данных позволит своевременно корректировать Программу и вносить в нее изменения в соответствии с изменяющейся ситуацией и первоочередными потребностями развития видов спорта.

Данные о ходе реализации Программы будут доводиться до участников

посредством систематических, открытых данных о выполнении мероприятий Программы и выполнении участниками Программы взятых на себя обязательств, обобщения и анализа опыта привлечения и использования ресурсов, разработки рекомендаций для участников Программы на сайте учреждения.

3. Проблемно-ориентированный анализ деятельности ДЮСШ

Проблемно-ориентированный анализ деятельности ДЮСШ выявил ряд ключевых проблем, решение которых позволит в случае успешной реализации программы развития на 2021-2024 годы поднять уровень на качественно новый уровень. Определение проблем рассматривалось в контексте стратегического планирования как разрывов между достигнутыми результатами школы и требуемыми, желаемыми в будущем.

	Кадровое обеспечение	1. Нехватка квалифицированных тренеров-преподавателей; 2. Ограниченные возможности карьерного роста.	1. Сотрудничество с профильными ВУЗами области. 2. Привлечение большего числа специалистов.
	Программно-методическое обеспечение	1. Недостаточный уровень методического обеспечения педагогического процесса: - недостаточная организация подготовки и обучения методических работников физкультурно-спортивной направленности; 2. Недостаток денежных средств.	1. Сотрудничество с другими образовательными учреждениями, в том числе спортивными школами, федерациями. 2. Профессиональный рост педагогических работников; 3. Создание системы информационного обеспечения педагогического процесса; 4. Систематическое пополнение информационного банка СДЮСШОР.
	Материально-техническое обеспечение	1. Необходима аттестация рабочих мест по условиям труда. 2. Недостаточная оснащенность мультимедиа и компьютерной техники.	1. Привлечение бюджетных средств. 2. Привлечение спонсорских средств.

		3., Недостаточность средств на проведение ремонтных работ.	
--	--	--	--

На администрацию и педагогический коллектив ДЮСШ возложены обязанности по организации и проведению спортивно - массовых мероприятий среди школьников района. Ежегодно согласно календарному плану спортивно – массовых мероприятий проводятся спартакиады школьников по зимним и летним видам спорта, детские летние и зимние спортивные игры, районные турниры по всем видам спорта, традиционные легкоатлетические старты, военно-спортивная игра «Зарница» и многое другое. На базе ДЮСШ проходят испытания муниципального этапа ВФСК ГТО.

В 2020-2021 годах в условиях распространения новой коронавирусной инфекции количество проводимых мероприятий было меньше, но, тем не менее, спортсмены ДЮСШ принимали участие в соревнованиях различного уровня, но лучших результатов добились:

	Соревнования	Фамилия, имя воспитанника	Вид	Место
Районный уровень				
	Районный интернет-турнир, посвященный 75-летию Победы в ВОВ на призы г.Закаменск 7 мая 2020г.	Будаев О.	шахматы	1
		Жапова М.		1
		Аршанова А.		1
		Цыренов З.		2
		Мункуева С.		2
		Батуева А.		3
		Шагдуров М.		3
		Бадмажапов Г.	3	
	Первенство района по конькобежному спорту в зачет Спартакиады-2020	Малые школы:		
		Дабатуйская		1
		Цаган-Моринская		2
		Бортойская		3

		Среднекомплектные: Цакирская СОШИХЭН Бургуйская Большие: Хамнейская Михайловская Хуртагинская		1 2 2 1 2 3
Республиканский уровень				
	Первенство РБ среди юношей и девушек 2005-2007 г.р. 1-2 февраля 2020г.	Команда 1: Шарапова Д., Сизова Д., Жигмитова С.	Настольный теннис	1
		Команда 2: Жамбалова И., Егорова Д., Жигжитова Н.		3
		Шарапова Диана		2
		Жигмитова Сарана		3
	Республиканский интернет-турнир «Турнир Победы» 10 мая 2020г.	Дамдинова А.	Шахматы	2
	Командный интернет-турнир «Три слона» 24 мая 2020г.	Бадмажапов Г.		3
	Республиканский рейтинговый турнир «Рождество-2020» 3-6 января 2020г.	Дамдинова А. Жапова М.		1 3
	VII традиционный	Лайданова Аяна		1

	республиканский турнир на призы Совета депутатов МО «Закаменский район» 10-11 января 2020г.	Будаев Ошор Дамдинова А Батуева А Бадмажапов Г. Цыреторов Р. Мункуева С. Семенова А. Аршанова А.		1 1 2 2 3 3 3 3
	Республиканский турнир по мини-футболу на призы «СМИТ-Инвест» январь 2020г.	Команда ДЮСШ	Футбол	1
	Первенство РБ по мини-футболу «Зимний кубок» среди техникумов	Команда ЗАПТ		1
	Первенство РБ среди юношей старшего возраста 11-12 января 2020г.	Командное		2
	Чемпионат и первенство Иркутской области январь 2020г.	Цыренов Очир Баиров Радислав Батуев Батор Нимаева Виктория Цыренова Динара		1 1 1 2 2
			Легкая атлетика	
Всероссийские соревнования				
	Всероссийский командный интернет-турнир Дворцов	Командное из 95 команд	Шахматы	1

пионеров-2020 апреля 2020г.	29			
Всероссийский турнир класса «А» 2-5 февраля 2020г. г. Красноярск	Цыренова Динара		Кикбоксинг	2
	Цыренов Очир			2
	Нимаева Виктория			2
Всероссийский турнир по гиревому спорту на призы ЗМС Сергея Леонова 17-21.11.2021 г. г. Улан- Удэ	Жиликов Данил		Гиревой спорт	1
Всероссийский турнир по кикбоксингу «Кубок Восточной Сибири» 29.11.-02.02.2021г. г. Иркутск	Цыренова Динара 44 кг		Кикбоксинг	1
	Шагдурова Ирина 52 кг.			2
	Баиров Радислав 54 кг.			3

Сравнительный анализ результатов выступлений учащихся позволяет говорить о снижении положительной динамики, даёт основание задуматься о новых методиках, методах и способах тренировочного процесса, тренерскому составу повышать свой профессиональный рост, вводить новые способы совершенствования, а для администрации искать новые критерии оценок и мотивации для педагогического состава.

Проблемы: программно-методическое обеспечение, кадровое, материально-техническое. Эти проблемы должны решаться не только конкретным учреждением, но и совместными усилиями всех заинтересованных организаций, ведомств, муниципальных образований.

Для этого необходимо:

- расширение количества социальных партнёров и сотрудничество с ними.
- повышение профессионального мастерства педагогических работников.
- совершенствование системы методического и педагогического обеспечения.
- развитие и совершенствование материально-технической базы ДЮСШ.

Задача – сохранить всё, что накоплено в сфере детско-юношеского спорта, проанализировать реальную ситуацию, определить оптимальную образовательную политику, обогатить, развить, «осовременить» и наполнить её новым содержанием. Кроме того, сегодня всё ещё остаётся острой проблема состояния здоровья населения и, подростков в частности. Наблюдается снижение уровня физической подготовленности молодых людей, отсутствие потребности в регулярных занятиях физкультурой и спортом

4. Основные направления и содержание Спортивно–образовательной деятельности МБОУ ДО «ДЮСШ»

4.1. Программное обеспечение образовательного процесса

В настоящее время в детско-юношеской спортивной школе занимаются: 1451 учащийся в 54 группах на базе спорткомплекса «ДЮСШ» и 6 образовательных учреждений по договору безвозмездного пользования:

Работают 23 тренера – преподавателя из них 12 штатных и 11 совместителей. Реализуются общеразвивающие программы и программы предпрофессиональной подготовки:

- Легкая атлетика:
- Волейбол
- Футбол
- тяжёлая атлетика
- кикбоксинг
- бокс

На базе МБОУ «СОШ№18» Изобильненского городского округа Ставропольского края,

при непосредственном участии ДЮСШ организован и работает специализированный спортивный класс отделения «Футбол» .

Контингент обучающихся:

Общее количество обучающихся в МБУ ДО «ДЮСШ » ИГОСК – 883 человека (на декабрь 2020 г.)

Основным контингентом обучающихся являются дети от 5-18 лет.

4.2. Кадровое обеспечение

В образовательном учреждении в течение учебного года образовательный процесс организуют тренеры-преподаватели, среди них:

- с высшим образованием – 22 тренера;
- со средне профессиональным образованием - 1 тренер;
- с высшей категорией –6 тренеров;
- с первой категорией - 2 тренера.

Педагогический стаж:

Свыше 20 лет – 11 чел; 10-20 лет – 4 чел; 3-10 лет – 7 чел.

Среди основных работников нет не прошедших КПК за последние 3 года. Педагогические кадры имеют достаточно высокую квалификацию и образовательный ценз: 95,6% имеют высшее образование, 26 % с высшей категорией, 8,6 % с первой категорией и 65,2 % соответствие занимаемой должности.

В дальнейшем, для обеспечения динамичного развития школы необходимо создать условия для подготовки и переподготовки кадров, включая подготовку:

- тренерского состава
- административных сотрудников и специалистов.

К числу перспективных задач подготовки кадров по видам спорта относятся:

- развитие системы аттестации тренеров, и других специалистов по видам спорта;
- разработка, обучение и внедрение в практику работы тренеров, новых, современных подходов и методик организации тренировочного процесса в детско-юношеском спорте.

4. Основные направления программы развития спортивной школы

Основными направлениями деятельности на программируемый период будут являться:

1. Формирование устойчивой системы спортивно-массовой работы в образовательных учреждениях разного уровня и типов с целью отбора талантливых детей для сборных команд и дальнейшей профессиональной подготовки.

2. Противодействие через спортивную и спортивно-оздоровительную работу распространению антисоциальных явлений в детской и молодежной среде.

3. Обеспечение непрерывного физического воспитания обучающихся на различных этапах подготовки.

Реализация обеспечивается за счет обновления деятельности спортивной школы по следующим ведущим направлениям, представленных в основных образовательных проектах (моделей развития), внутри каждого из которых выделены цели, задачи, направления деятельности, конкретные мероприятия,

ожидаемые результаты.

Модели развития:
«Личностно-ориентированная модель»

Цель:

Создание условий для самореализации личности, достижения успехов в том или ином виде спорта.

Задачи:

- Проведение исследований по изучению запросов и потребностей детей;
- Изучение личности воспитанников, проникновение в психологию;
- Медико – психологическое сопровождение;
- Врачебный контроль за учащимися.

№ п/п	Направление деятельности	Сроки	Ответственные
1.	Проведение исследований по изучению запросов и потребностей детей и их родителей, анкетирование, использование интернет ресурса.	2021 - 2022 гг.	Зам. директора Ст. методист
2.	Прохождение курсов психологической направленности.	2021 - 2024 гг.	Тренеры преподаватели
3.	Сотрудничество с ГБУЗ СК «Изобильненская ЦРБ»	2021 - 2026 гг.	Администрация МБУ ДО «ДЮСШ» ИГОСК Тренеры- преподаватели

«Одаренность»

Цель:

Создание оптимальных условий для развития и совершенствования таланта спортивно - одаренных детей.

Задачи:

- Привлечение внимания общественности к проблемам и нуждам;
- поддержка и материальное стимулирование спортивно - одаренных детей;
- увеличение количества победителей и призеров соревнований республики, региональных, Российских и международных уровней;
- активизация подготовки разрядников, КМС и мастеров спорта России.

№ п/п	Направление деятельности	Сроки	Ответственный
1.	Выдвижение кандидатур одаренных детей на доски почета.	2021-2026	Ст. методист
2.	Возможность участия воспитанников ДЮСШ в соревнованиях и квалификационных турнирах различного уровня.	2021-2026	Администрация МБУ ДО «ДЮСШ» ИГОСК Тренеры-преподаватели
3.	Организация турниров соревнований, спортивных праздников различного уровня.	Ежегодно	Тренеры-преподаватели
4.	Участие в чествовании воспитанников, добившихся значительных результатов за год.	Ежегодно	Директор

«Здоровый образ жизни»

Цель:

Расширение возможностей для детей систематическими занятиями физической культурой и спортом.

Задачи:

Формирование понятия о здоровом образе жизни

№ п/п	Направление деятельности	Сроки	Ответственные
-------	--------------------------	-------	---------------

1.	Увеличение групп начальной подготовки и спортивно оздоровительных групп.	2021 - 2026 гг.	Зам. директора
2.	Беседы о вреде табакокурения, употребления наркотиков и алкоголя.	Ежемесячно	Тренеры-преподаватели

Решаются эти задачи за счет расширения начальной подготовки и спортивно оздоровительных групп. На этих этапах спортивной подготовки происходит формирование у занимающихся стойкого интереса к систематическим занятиям, обучение основным двигательным навыкам, воспитание физических, морально-этических и волевых качеств, профилактика вредных привычек и правонарушений. Далее учащиеся, по желанию, переводятся на учебно-тренировочный этап, где их готовят к выполнению объемов тренировочных и соревновательных нагрузок, необходимых для достижения высоких спортивных результатов.

«Летний отдых и учебно - тренировочные сборы»

Цель:

Укрепление здоровья детей и организация их активного, содержательного культурного досуга в период летних каникул.

Задачи:

- Создать условие для организованного отдыха детей
- Способствовать развитию физических способностей детей через качественное проведение учебно-тренировочных занятий и проведение оздоровительных мероприятий.
- Способствовать развитию интеллектуальных, творческих способностей детей и формированию социального поведения, санитарно-гигиенической культуры через проведение культурно-массовых мероприятий.
- Формировать у детей навыки общения и толерантности.
- Повышать уровень физической подготовки.

№ п/п	Направление деятельности	Сроки	Ответственные
1.	Программы лагеря с дневным пребыванием детей МБУ ДО ДЮСШ с местом дислокации в общеобразовательных школах	2021 - 2026 г.г.	Администрация
3.	Участие в спортивных и культурно-массовых мероприятиях района, учебно-тренировочные сборы.	Ежегодно	Тренеры - преподаватели

Решать эти задачи необходимо за счет расширения сети групп начальной подготовки. На этих этапах многолетней спортивной подготовки происходит формирование у занимающихся стойкого интереса к систематическим занятиям, обучение основным двигательным навыкам, воспитание физических, морально-этических и волевых качеств, профилактика вредных привычек и правонарушений. Далее учащиеся, по желанию, переводятся на учебно-тренировочный этап, где их готовят к выполнению объемов тренировочных и соревновательных нагрузок, необходимых для достижения высоких спортивных результатов.

«Методическая служба»

Цель:

Создание новой модели методической службы в МБУДО «ДЮСШ» ИГОСК.

Задачи:

Внедрение новых инновационных технологий обучения и воспитания.

№ п/п	Направление деятельности	Сроки	Ответственный
-------	--------------------------	-------	---------------

1.	Создание разно уровневых программ.	2021 - 2022 гг.	Заместитель директора
2.	Диагностика качества обучения, творческой и аналитической деятельности педагога.	2021 - 2026 гг.	Заместитель директора
3.	Оказание методической помощи тренерам в проведении инновационной и опытно - экспериментальной работы, в том числе и с детьми	2021 - 2026 гг.	Ст. методист
4.	Помощь педагогам в прохождении аттестации.	2021 - 2026 гг.	Заместитель директора Ст. методист
5.	Активизация работы по обобщению и распространению передового педагогического опыта. Создание банка метод разработок.	2021 - 2026 гг.	Заместитель директора Ст. методист

«Педагогическое образование»

Цель:

Совершенствование системы подготовки, повышения квалификации, переподготовки, аттестации физкультурно - спортивных кадров МБУ ДО «ДЮСШ»

Задачи:

Обеспечение МБУ ДО «ДЮСШ» тренерами высокой квалификации.

№ п/п	Направление деятельности	Сроки	Ответственные
1.	Создание системы поощрений работникам, добивающихся значительных результатов	2021- 2026 гг.	Директор
2.	Поддержка молодых специалистов	2021- 2026 гг.	Директор
3.	Поддержка тренеров-преподавателей, занимающихся внедрением новых инновационных технологий в учебно-тренировочный процесс	2021- 2026 гг.	Заместитель директора Ст. методист
4.	Совершенствование системы повышение квалификации тренерского состава: - обеспечение научно-методическими пособиями тренеров и специалистов школы.	2021- 2026 гг.	Директор, заместитель директора

Введение новых направлений Детской спортивной школы ведет за собой и увеличение тренерского состава. Так к 2026 году планируется ввести ставки

тренеров по следующим направлениям: настольный теннис, спортивному туризму.

«Социальное партнерство»

Цель:

Расширение партнерских связей с районными, городскими, федеральными, муниципальными и государственными учреждениями, спортивными школами, клубами, спортивными Федерациями, ВУЗами, коммерческими структурами, в частности работа с общеобразовательными школами и дошкольными учреждениями:

№ п/п	Направление деятельности	Сроки	Ответственные
1.	Ознакомление с контингентом групп МБУ ДО «ДЮСШ» на базе общеобразовательных учреждений в целях организации работы с детьми	Ежегодно	Тренеры-преподаватели
2.	Проведение совместных соревнований в рамках Спартакиады школьников	Ежегодно	Заместитель директора, Тренеры-преподаватели
3.	Организация соревнований среди групп по видам спорта.	Ежегодно	Тренеры-преподаватели
4.	Организация работы спортивных секций спортивной школы на базах общеобразовательных школ.	Ежегодно	Тренеры-преподаватели

«Материально-техническая база»

№ п/п	Направление деятельности	Сроки	Ответственные
1.	Приобретение спортивного инвентаря: 1. Оснащение спортивным инвентарем секций, которые уже существуют 2. Модернизация спортивного инвентаря и оборудования;	Ежегодно	Директор Зам. директора по АХЧ
3.	Оформление стендов	Ежегодно	Заместитель директора Ст. методист

«Экономическое развитие»

Цель:

Улучшение финансового и ресурсного обеспечения спортивной школы

Задачи:

Организация и совершенствование экономической деятельности МБУ ДО «ДЮСШ», развитие внебюджетной деятельности.

№ п/п	Направление деятельности	Сроки	Ответственные
1.	Разработать предложения по выделению дополнительных денежных средств из бюджета района на поддержку и развитие учреждения.	2021-2026	Директор
2.	Привлечение заинтересованных организаций, партнеров.	2021-2026	Директор
3.	Участие в гос. Программах национальных проектов, оформление заявок на гранты, конкурсы.	2021-2026	Директор
4.	Организация групп для занятий с детьми на платной основе.	2021-2026	Директор
5.	Проведение коммерческих мероприятий	2021-2026	Директор

6. Оценка социально-экономической эффективности

В силу специфики Программы ожидаемая социально-экономическая эффективность ее реализации будет оцениваться ежегодно, начиная с 2021 года по динамике целевых индикаторов и показателей, которые приведены в Приложении № 1 к Программе.

Основными целевыми показателями эффективности Программы являются:

- уровень достижений спортсменов школы на различного уровня соревнований по отношению к уровню предшествующему началу реализации Программы в 2019 году;
- численность юных спортсменов, занимающихся в ДЮСШ;
- численность тренеров по видам спорта;

Положительная динамика значений указанных показателей к 2026 году будет свидетельствовать об эффективности реализуемых мероприятий в части создания условий для дальнейшего укрепления и развития ДЮСШ, в том числе укрепления здоровья населения путем приобщения молодого поколения граждан России к регулярным занятиям спортом и ведению активного образа жизни, роста обеспеченности населения возможностями для занятий спортом путем укрепления материально-технической базы и инфраструктуры школы.

7. Стратегия развития ДЮСШ на 2021-2026 годы Стратегический план реализации деятельности (пошаговый)

Первый шаг:

Цель: выявить недостатки результатов и к концу первого квартала разработать новую инновационную модель.

1. Анализ состояния качества обучения на основе компетентного подхода.
2. Разработка общеразвивающих и предпрофессиональных программ в области физической культуры и спорта соответствующих федеральным государственным требованиям к минимуму содержания, структуре, условиям реализации и срокам обучения по этим программам.
3. Разработка программ спортивной подготовки по видам спорта: настольному теннису и спортивному туризму в соответствии с федеральными стандартами спортивной подготовки.
4. Разработка новых форм оценивания образовательных результатов учащихся.
5. Изучение профессиональной готовности к работе по программе.

Второй шаг:

Цель: завершить разработку проекта инновационной деятельности.

1. Завершить разработки (рабочей программы) проекта.
2. Составление плана реализации. Презентация в ДЮСШ.

Третий шаг:

Цель: обеспечить наличие ресурсов для апробации инновационной программы к началу следующего учебного года.

1. Обучить кадры для работы в условиях проекта.
2. Сформировать нормативно-правовую базу.
3. Создать банк информации (учебных, исследовательских проектов и т.д.).
4. Привести в соответствие с проектом материально-техническую базу ДЮСШ.
5. Привести в соответствие с проектом учебно-методическое обеспечение.

Четвертый шаг:

Цель: отработать механизм освоения новшеств в отделениях по видам спорта ДЮСШ

1. Выявить затруднения в реализации программы и оказать методическую помощь.
2. Обобщить результаты.

Пятый шаг:

1. Презентация наработанного материала на уровне ДЮСШ.

Седьмой шаг:

Цель: выявить недостатки результатов образования и разработать новую образовательную модель для развития ДЮСШ.

1. Выявить и сохранить наиболее удачные организационные механизмы управления проектом.
2. Провести поиск и дать оценку новым организационным решениям.
3. Оценить существующую структуру.
4. Начать разработку новой модели проекта.

**План
действий I**

этап:

Направление и задачи	Мероприятие	Сроки		Ответственный исполнитель	Результат
		начало	окончание		
Первый этап плана действий опирается на первые три шага стратегического плана реализации инновационной деятельности					
I. Обновление в системе управления					
1.1. Распределение функций по разработке проекта между органами управления ДЮСШ	Совещание при директоре			Директор	Организация диаграммы распределения функций
2. Обновление содержания образования					
2.2. Создание банка программно-методического обеспечения учебно-воспитательного процесса	Методическая учеба.			Ст. методист	Наличие методических разработок для запуска проекта
2.3. Внесение изменений в оценку качества занятий учащихся	Заседание методического совета			Зам. директора, Ст. методист	Совершенствование системы оценки качества образования
2.4. Обеспечение мотивационной готовности коллектива педагогов, методистов	Производственное совещание			Руководитель проекта, педагоги	
2.5. Изучение социального запроса социума для определения	Родительское собрание			Зам. директора	Разработка анкет для детей и их родителей, ориентированн

образовательных услуг					ых на социальный заказ
3. Укрепление материально-технической базы					
3.1 Доукомплектование спортивных залов	Административное совещание			Директор, заведующий хозяйством	Создание условий для повышения качества образования
3.2. Обновление спортивного инвентаря	Производственное совещание			Директор, заведующий хозяйством	Создание условий для повышения качества учебно-тренировочных занятий

II этап:

Направление и задачи	Мероприятия	Сроки		Ответственный исполнитель	Результат
		начало	окончание		
1. Обновление содержания образования					
1.1. Изучение социального запроса социума для коррекции предоставляемых образовательных услуг	Родительское собрание			Зам. директора	Разработка программ, ориентированных на социальный заказ
1.2. Апробация и утверждение программ, ориентированных на социальный заказ	Заседания творческих групп			Руководитель проекта и руководители творческих групп	Развитие мотивации достижения успеха учащихся отделений по видам спорта
1.3. Внесение изменений в оценку качества занятий учащихся по видам спорта	Заседание методического совета			Зам. директора	Совершенствование системы оценки качества образования
2. Обновление в системе управления					
2.1. Анализ результатов деятельности методического кабинета и рабочих групп	Методический совет			Зам. директора	Совершенствование учебно-воспитательного процесса
2.2. Разработать систему контроля за ходом проекта	Совещание при директоре			Руководитель проекта	Обеспечение выполнения результатов
2.3. Подвести итоги проведенной апробации	Заседания рабочих групп			Руководитель проекта	Своевременная коррекция хода работы
3. Укрепление материально-технической базы					
3.1. Оснащение всех отделений по видам спорта требуем	Собрание трудового коллектива			Руководитель проекта	Создание условий для предоставления нового качества образования

ым оборудованием					
3.2.Обновление спортивного инвентаря	Производствен ное совещание			Директор, заведующий хозяйством	Создание условий для повышения качес тва учебно- тренировочных занятий

Шэтап:

Направле ние и задачи	Мероприяти я	Сро ки		Ответе нный исполнит ель	Результат
		начало	окончан ие		
1. Изменения в системе управления					
1.1.Осуществле ние обучения руководителей рабочих групп	Заседание рабочей группы			Зам. директора	Мотивация на успешную эксперимента льную работу
1.2.Привлечен ие к контролю рабочих групп	Заседание рабочей группы			Руководите ль проекта	Повышение качества контроля
1.3.Перевод на	Заседание			Зам. директора	Мотивация

самоконтроль педагогов, показавших высокий результат качества знаний по окончании учебного года	методического совета				педагогов
2. Обновление содержания образования					
2.1. Выявление одаренных учащихся для создания группы пп спортивного совершенствования по видам спорта	Заседания тренерских советов			Зам. директора	
2.4. Обеспечение высокого уровня воспитанности	Педагогический совет			Директор, зам. директора, педагоги	Достичь оптимального уровня воспитанности
2.5. Анализ состояния эксперимента, разработка новой программы действий	Педагогический совет			Зам. директора, руководители рабочих групп, педагоги	Обновление содержания образования
3. Укрепление материально-технической базы					
3.1. Оснащение системы подготовки и проведения соревнований высокотехнологичным оборудованием	Производственное совещание			Директор, заведующий хозяйством	Создание условий для повышения качества проводимых соревнований

3.2.Обновление спортивного инвентаря	Производственное совещание			Директор, заведующий хозяйством	Создание условий для повышения качества учебно-тренировочных занятий
--------------------------------------	----------------------------	--	--	---------------------------------	--

Сроки по выполнению плана не указаны сознательно. Только глубоко изучив и проанализировав деятельность ДЮСШ можно корректно установить сроки выполнения по каждому пункту.

9. Ожидаемые результаты

- укрепление материально-технической базы ДЮСШ;
- сохранение и укрепление здоровья и физического развития учащихся, снижение уровня заболеваемости;
- физическое совершенство выпускников спортивной школы;
- обеспечение доступности занятий физической культурой и спортом для всех категорий учащихся;
- увеличение числа детей, регулярно занимающихся спортом и готовых продолжить свое профессиональное обучение – увеличение количества детей ДЮСШ от 883 до 950 человек.
- устойчивость интереса к учебно-тренировочным занятиям;
- наличие высокого спортивного результата у учащихся: стать призерами, чемпионами в отдельных видах спорта
- совершенствование учебно-тренировочного процесса для успешного и результативного прохождения этапов многолетней подготовки;
- устойчивая удовлетворённость детей психологическим климатом в коллективе, условиями, содержанием, организацией деятельности и др.;

- высокий уровень социализации учащихся (социальной грамотности, активности, устойчивости);
- высокий уровень нравственности учащихся (культура поведения и построение отношений);
- формирование у молодого поколения гражданского патриотического мировоззрения и активной жизненной позиции;
- повышение качества организации и проведения массовой физкультурно- оздоровительной и спортивной работы с детьми и подростками;
- улучшения подготовки и повышения квалификации педагогических кадров, способных эффективно использовать традиционные формы, средства и методы, развивать и создавать новые;
- повышение уровня обеспеченности учащихся спортивным инвентарём и оборудованием, физкультурно-оздоровительными и спортивными сооружениями;
- снижение уровня безнадзорности и профилактика правонарушений;
- расширение доступа к услугам ДОД детей с ограниченными возможностями здоровья, детей из малоимущих семей, детей-сирот за счёт использования инструментов адресной поддержки;
- повышение уровня удовлетворённости населения качеством услуг ДЮСШ. Программа является документом, открытым для внесения изменений и дополнений.

Корректировка программы осуществляется по мере внесения предложений педагогическим коллективом.

Все изменения утверждаются на педагогическом совете МБУДО «ДЮСШ». Выполнение программы обеспечивается за счет бюджетного и внебюджетного финансирования, при активной поддержке спортивных структур и привлечение финансовых средств партнеров и людей не равнодушных к спорту и подрастающему поколению.

Динамика важнейших целевых показателей и индикаторов эффективности реализации Программы «Развитие МБОУ ДО ДЮСШ на 2021-2026 годы»

Показатели	Изменения показателей						
	Базовый уровень 2020 год	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Количество участников ДЮСШ в спортивных мероприятиях:							
– на муниципальном уровне;	88 3						
– на региональном уровне	12 5						
– на межрегиональном уровне	15						
– всероссийский уровень	8						
Численность юных спортсменов, занимающихся в ДЮСШ.	88 3						
Количество тренеров по видам спорта в ДЮСШ	24						

Система стимулирования трудовой активности педагогов

№	За что будут вознаграждены	Когда и где	Виды вознаграждения	Кто представляет к награде
1.	Учебно-воспитательная деятельность	Раз в полугодие, в квартал на собрании трудового коллектива	Перевод на самоконтроль ; Благодарность в приказе; Разовая премия в пределах оклада; Обобщение опыта; Выдвижение на поощрение	Педагогический совет, методический совет
2.	Инновационная деятельность	По итогам над программой в течении года на педагогическом совете	Разовая премия в пределах оклада; Дополнительные дни к отпуску; Отгулы; творческий отпуск в каникулы; Публичная похвала на: административном совещании, методическом совете; Перевод на самоконтроль; Проведение открытого учебно-воспитательного мероприятия; Привлечение к управлению	Педагогический совет, методический совет

3.	За профессиональное саморазвитие	Раз в полугодие, год, за несколько лет работы, на педагогическом совете	Разовая премия в пределах оклада; Благодарность в приказе; Ценный подарок; Отгул; дополнительные дни к отпуску; предоставление часов на методическую работу; направление на конференцию или семинар	Педагогический совет, методический совет
----	----------------------------------	---	---	--

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

СВЕДЕНИЯ О СЕРТИФИКАТЕ ЭП

Сертификат 603332450510203670830559428146817986133868575879

Владелец Норбоев Александр Панжиевич

Действителен с 22.03.2022 по 22.03.2023